



CENTRO
DE INVESTIGACIÓN
Y EDUCACIÓN POPULAR



*Resumen de Ejecutorias
Memorias
2000-2005*

Contra portada

Tal como se establece en todos los documentos institucionales, la perspectiva de género es una opción de trabajo ineludible. Pero en el equipo existe plena conciencia de que resulta insuficiente la sensibilidad y la intención: hay que profundizar la reflexión, el análisis y enriquecer el marco teórico para impulsar una práctica coherente con los principios.

En busca de crear mayores competencias en tan importante área, se promovió la participación de nuestros promotores en un módulo especializado. Se trató de tres sesiones donde se cubrieron los siguientes tópicos: “Sensibilización en género”, Manejo de materiales para la capacitación en género y “Capacitador en sensibilización de género”

Otra preocupación lo constituye lo referido a la formación técnica. Las posibilidades de ofertar opciones tecnológicas adaptadas a las necesidades de la población meta exige actualizar constantemente el currículo. Para tales propósitos se participó en un curso sobre “Manejo integrado de plagas (MIP)”, “Manejo de sistemas agroforestales” y “Certificación orgánica de fincas”. Sendas experiencias han servido para dar respuestas a las demandas de los agricultores y agricultoras en busca de disminuir costos en el uso de insumos, reducir el impacto negativo al medio ambiente de sus prácticas de producción y ajustar sus ofertas a las tendencias del mercado en busca de frutos sanos sin tóxicos.

La formación permanente del personal incluyó intercambios con instituciones

hermanas en el país y participación en actividades promovidas por agencias internacionales. El director ejecutivo, por su parte, estuvo en un curso de especialización en “Administración de áreas silvestres y parques nacionales” impartido por la Universidad del Estado de Colorado en Estados Unidos de América.

El área gerencial y administrativa se ha robustecido, tanto en cuanto al personal como al soporte informático. El personal de la Unidad Técnica de proyectos recibió entrenamiento con un curso en Elaboración de presupuestos y otro en Planificación de seguimiento y evaluación.

Al mismo tiempo se ha instalado un nuevo software en contabilidad por fondos el cual permite hacer una mejor gestión de la cartera de crédito, al tiempo que facilita la administración de los recursos provenientes del financiamiento no reembolsable que recibe la institución. Por igual, nuevas computadoras y modernos equipos de oficinas han sido adquiridos para mantener la eficiencia en los servicios ofrecidos.

En los últimos 5 años el CIEPO ha profundizado sus estructuras de dirección, así como el Consejo Directivo como instancia de conducción cotidiana. Los trabajos son realizados utilizando como guía los planes operativos anuales. De igual manera, la planificación anual se elabora en base a los Planes Estratégicos, habiéndose ejecutado uno del 1999 al 2004, mientras que el siguiente del 2005 al 2010 se le ha estado dando cumplimiento.

CENTRO DE INVESTIGACIÓN Y EDUCACIÓN POPULAR

RESUMEN DE EJECUTORIAS
DEL 2000 AL 2005

mación es correcta, pero también es cierto que quienes logran una gerencia eficiente y demuestran capacidad de ejecución, en respuesta a las demandas de las comunidades se convierten en socios privilegiados de la cooperación.

Las limitaciones de recursos disponibles para el desarrollo han producido un positivo ambiente competitivo. Cada vez más se valora el costo de oportunidad del dinero invertido en países en desarrollo, lo cual plantea la necesidad de un uso racional y eficiente del mismo.

En ese sentido, las ONG's están llamadas a promover acciones que agreguen valor en el proceso de gestión del cambio. Deben trascender la canalización de recursos para consolidarse como oferentes de servicios profesionales al desarrollo. Transformarse en equipos técnicos especialistas y no meros activistas sociales.

Los retos también apuntan hacia la gestión al interno de dichas instancias. Sus ejecutorias deben sustentarse en valores democráticos promoviendo la participación del colectivo de trabajo en la vida institucional. De igual manera, resulta imprescindible una práctica administrativa transparente respetuosa de los procedimientos y con estricto apego a la ética.

En el caso dominicano, las asociaciones de servicios a terceros como las define la Ley 122-05 sobre "Regulación y fomento de las asociaciones sin fines de lucro", requieren un esfuerzo mayor de compromiso y

control del gasto. Epeñarse a fondo para superar la imagen negativa han proyectado algunas ONG's vinculadas a legisladores y políticos cuya divisa es el clientelismo.

La complejidad del trabajo social y las múltiples variables que inciden en él demandan de los agentes dedicados a la promoción un perfil cada vez más elevado. Los técnicos con formación rudimentaria y desactualizada resultan poco apropiados para acompañar las comunidades en los desafíos del momento.

RESUMEN DE EJECUTORIAS DEL 2000 AL 2005

CIEPO ha valorado tanto la necesidad avanzar en el fortalecimiento institucional como en la formación permanente de sus ejecutivos y técnicos. En tal sentido, durante estos cinco años ha mantenido un programa de formación permanente y preparación de su personal y ejecutivos.

Algunos de los cursos conciernen a la metodología de trabajo como son "Elaboración de proyectos de desarrollo", "Planificación Participativa con marco lógico" y "Técnicas y herramientas para el fortalecimiento comunitarios". En cada uno de estas acciones formativas han sido validadas y incorporadas al trabajo institucional. En ese orden, también participamos en cursos de "Orientación metodológica para técnicos extensionistas" y "Promotor cooperativista" y uno sobre "Diagnóstico rural participativo (DRP).

FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

IMPORTANCIA DEL FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

El auge de las organizaciones no gubernamentales se ha constituido en una de las novedades a partir de los años ochenta del siglo pasado. El crecimiento de las ONG's se ha asociado en múltiples ocasiones con el desmonte de las políticas sociales a raíz de la restricción del gasto social en los países en desarrollo por los programas de ajuste estructural. Desde otras perspectivas, dicho crecimiento se ha visto como el resultado de la intervención de nuevos actores frente al fracaso de los gobiernos en sus programas de asistencia social. Hay también quienes ven la preeminencia de la intervención de la sociedad civil en proyectos de desarrollo como la creación de

mecanismos de resistencia alternativos al accionar del estado.

En cualquiera de estos enfoques la realidad es que desde su surgimiento hasta la fecha se han experimentado importantes transformaciones en el accionar y la gerencia de las Organizaciones No Gubernamentales. En su primera etapa, el papel jugado por las ONG's fue en gran medida de intermediarias financieras. Operaban como instancias de segundo piso que colocaban recursos de la cooperación internacional en las comunidades. Se trataba de un ejercicio de traducción de las necesidades de los pobladores al discurso de las agencias internacionales.

Con el tiempo se ha ido cualificando la intervención. La época del financiamiento fácil terminó y con él han ido desapareciendo las instituciones de promoción al desarrollo cuya existencia no estaba respaldada de un trabajo de base con impacto y proyección.

En ocasiones se destaca la reducción de los fondos dedicados al desarrollo como una gran limitación para la ejecución de programas de combate a la pobreza. La afir-

PALABRAS DEL DIRECTOR EJECUTIVO

Las memorias del Centro de Investigación y Educación Popular –CIEPO- del 2000 al 2005 representan una ocasión especial para documentar una experiencia de avances. Refleja un tiempo en el cual se pasó de un trabajo orientado a proyectos a una institución con una amplia perspectiva cuya intervención se orienta por políticas y planes estratégicos.

El CIEPO, al recoger en un texto la síntesis de sus ejecutorias, quiere reafirmar su misión y sus compromisos. Al mismo tiempo, pretende dar un testimonio sobre la trascendencia del trabajo para el desarrollo cuando se realiza con profesionalidad y entrega. Busca aportar un aliento al accionar colectivo en momentos en los cuales la falta de referentes genera desesperanzas generalizadas.

Las palabras con las cuales se describen los logros expuestos contienen detrás un esfuerzo cotidiano por mejorar las condiciones de vida de los pobladores y pobladoras de la región. Así deben ser entendidas, para que la gran distancia recorrida no diluya la significación de cada uno de los pasos dados durante el trayecto.

El quehacer en estos cinco años ha significado un gran salto en todas las vertientes. El Centro se colocó como la ONG local de más prestancia en la región. Tiene la mayor



Nelson Cuevas Medina

cartera de préstamos dirigidos a agricultores /as y microempresarios /as en la provincia Independencia. Mantiene el trabajo de mayor consistencia organizativa con las comunidades. Con la construcción de la factoría de café y el almacén de acopio ha realizado la más ambiciosa inversión en apoyo a la producción agrícola jamás realizada en la zona.



En el campo de las intervenciones en situaciones de emergencia, el CIEPO se proyectó como la unidad con mejores condiciones para canalizar ayuda humanitaria y con más fiabilidad para colocar donaciones con efectividad. En la etapa subsiguiente a los desastres provocados por las inundaciones de Río Blanco, hubo reiterados reconocimientos por el positivo rol desempeñado durante la tragedia y el proceso de reconstrucción. Se evidenció que la capacidad logística y operativa puede ir combinada con metodologías participativas que realcen la dignidad humana.

Los logros reseñados en este documento son el resultado de una conjunción de fuerzas convergiendo en una misma dirección. En ese sentido, es oportuno reconocer la estrecha relación mantenida con el movimiento popular y campesino en la región. De manera particular, vale declarar los éxitos de estos cinco años como propios del Núcleo de Asociaciones de Caficultores de la Provincia Independencia y de la Federación de Mujeres Microempresarias, con sus respectivas organizaciones de base. Lo propio aplica para el Núcleo de Productores de Bosque Seco y Pequeños Regantes cuya constitución ha representado un nuevo impulso para la participación del campesinado en la provincia.

Lo mismo debe decirse de las instituciones públicas y privadas quienes han confiado en el CIEPO como aliados en el esfuerzo de promover el desarrollo en la región. A todos los actores que han invertido en esta gran empresa social, es necesario agradecerles la confianza depositada en la colocación de recursos para la ejecución de proyectos. Entre todas ellas, merece un señalamiento especial Intermóm Oxfam de quienes se ha recibido un apoyo estratégico sostenido. De Intermóm Oxfam se ha obtenido más allá que el financiamiento no reembolsable, un soporte institucional con flexibilidad y de largo alcance. Una mención especial también amerita el Proyecto Para Pequeños Productores en la Región Suroeste (PRO-PESUR) y al Programa de Pequeños Subsidios (PPS), al igual que el Gobierno Dominicano quienes con su colaboración han demostrado confianza en este Equipo.

El interés final en destacar el enorme avance logrado durante la primera mitad de esta década, busca cimentar una base de autoconfianza entre todos y todas en la capacidad que existe a nivel local en emprender acciones de transformación. Los resultados obtenidos son, sin dudas, el vector principal para redimensionar el optimismo frente a los nuevos desafíos.

rigentes y activistas se decidió generar un proceso de formación horizontal, dotándolo de las herramientas que les permitan desarrollar la labor de animadores sociales sin mayores dificultades. En ese sentido, se habilitaron los miércoles de cada semana para tales fines. Hasta el momento se han impartido los temas siguientes: Contabilidad Básica, Elaboración y Conducción de Agendas en las Organizaciones de Base, Elaboración de Proyectos y se ha orientado acerca de cada uno de los componentes y los aspectos metodológicos del Proyecto.

Acciones de las organizaciones hacia el mejoramiento comunitario

La inversión estatal en educación por parte del gobierno es un 2% del PIB, muy por debajo de lo que se requiere para el desarrollo equilibrado en cualquier nación. A ese

elemento se debe agregar que a la región Suroeste y Fronteriza cuenta con deficientes edificaciones, un personal docente con limitaciones para el acceso a la preparación y actualización, escasez de recursos, lo cual da como resultado una precariedad en el servicio.

El resultado más ostensible del déficit educativo es el gran número de iletrados. La preocupación generada por el alto número de analfabetas ha llevado a las organizaciones a impulsar un plan de alfabetización de adultos, como una forma de que éstos tengan acceso a este derecho que por una razón u otra se han visto privados. La iniciativa contó con la participación de diversos sectores involucrados, como la Secretaría de Educación, ONGs que trabajan en el área y los propios beneficiados.

Talleres sobre Elaboración de Planes de Trabajo.

Mediante la realización de esta actividad se colaboró con la organizaciones en la elaboración de sus planes de trabajos, contribuyendo con esto a la planificación de su accionar y a la reducción de la improvisación para esto se parte de un diagnóstico en base a cuyos análisis se organiza y prioriza el trabajo.

Taller sobre funcionamiento de dirección

Entre los aspectos organizativos con mayores limitaciones está el que los directivos no manejan las funciones que deben cumplir ni el rol del equipo de dirección. El peso del liderazgo tradicional con frecuencia se hace sentir en los procedimientos, distribución de responsabilidades, en fin, en el ejercicio del poder. Por esta debilidad detectada se priorizó en el plan de capacitación en dirección grupal, cuyo resultado final repercutió en un fortalecimiento de las asociaciones y una práctica orientada hacia la participación y el trabajo en equipo.

Asamblea de Cambio de Directiva

La rotación de la directiva es un aspecto importante para impulsar y desarrollar el liderazgo en las organizaciones. En ese sentido, el desarrollo de un trabajo primeramente hacia lo interno y luego en la promoción y organización de asambleas de cambio de directiva como una forma de relevar el liderazgo.

Taller sobre Manejo Contable y Administración de Cuentas Bancarias.

La administración de lo fondos es una de las principales limitaciones que viven las organizaciones hoy en día y en muchos casos es motivo de desunión y desaparición de las mismas. Por lo tanto es importante apropiar a las asociaciones de técnicas y herramientas sobre el manejo de la contabilidad y el manejo de cuentas bancarias.

Taller sobre Revisión de Estatutos

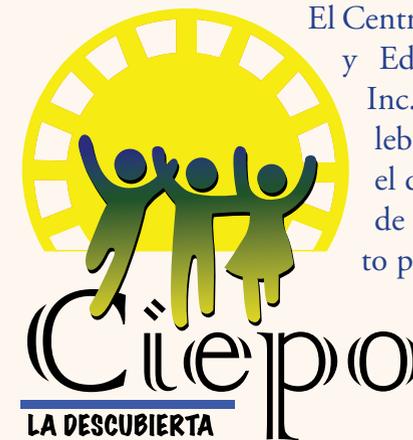
A través de un proceso participativo y de consulta a lo interno de las organizaciones se acompañó en la revisión de los Estatutos en asambleas. La revisión se hizo debido a que en algunas ocasiones les fueron devueltos desde la Procuraduría General de la República porque estaban incompletos para los fines de incorporación. Con la asesoría de los técnicos se reelaboraron ayudando así a los grupos a superar esa dificultad. Pero más allá de ver las leyes internas como letra muerta, solo para llenar un requisito formal, el interés ha sido verlos como la norma que guíe y pauté la vida grupal.

Talleres de Elaboración y Conducción de Agenda

Mediante la realización de los talleres se discutieron diversas estrategias destinadas a crear y desarrollar destrezas en el manejo de las reuniones convirtiéndolas en espacios de crecimiento y discusión para obtener así mejor provecho y beneficio de ellas.

Talleres de Inducción a Promotores y Promotoras
En el interés de profesionalizar algunos di-

PERFIL INSTITUCIONAL



El Centro de Investigación y Educación Popular, Inc. – CIEPO – celebra en el año 2006 el décimo aniversario de su reconocimiento por el Poder Ejecutivo, el Decreto correspondiente tiene el No. 218-96 y fue publicado el 21 de Junio

de 1996. Con la incorporación legal concluyó el proceso de formación de la institución cuyos inicios datan del año 1988.

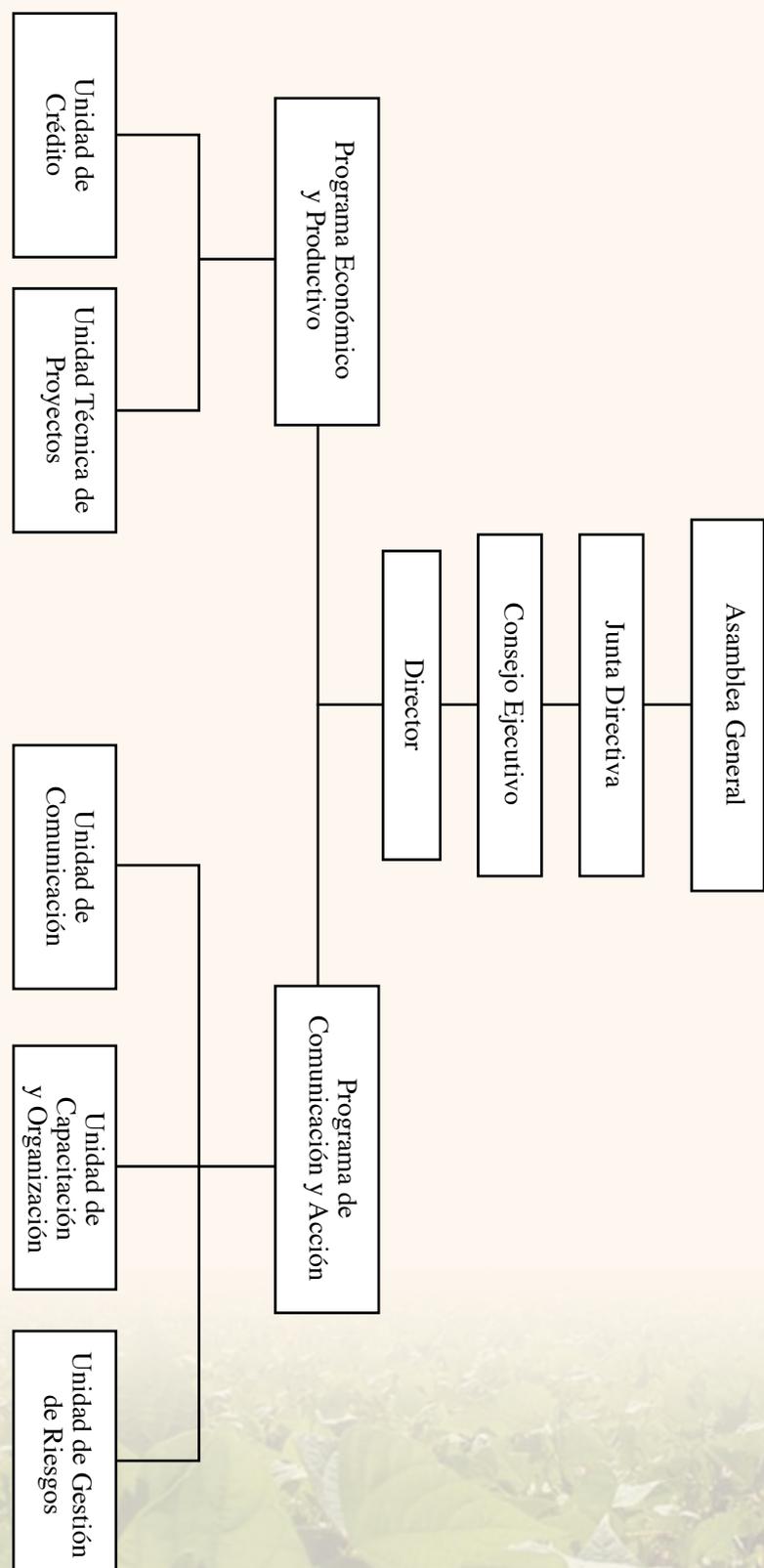
CIEPO es una organización sin fines de

lucro con asiento institucional en La Descubierta y su principal área de acción es la provincia Independencia. En los últimos años el Centro se ha consolidado como la ONG más importante e influyente de la zona.

El impacto que genera CIEPO es realizado mediante una estructura organizativa que permite una eficiente realización de proyectos en el marco de las áreas temáticas de la organización:

- *El Programa Económico y Productivo*
- *El Programa de Comunicación y Acción Social*





ORGANIGRAMA DEL CENTRO DE INVESTIGACIÓN Y EDUCACIÓN POPULAR (CIEPO)

Institucionalidad y Gestión Moderna

Fue uno de los aspectos que más trabajo concentró en el último lustro del Centro. En este sentido, se realizaron innumerables reuniones de reflexión para la animar y motivar a cada uno de los miembros / as de las asociaciones. Se desarrollaron talleres de elaboración de planes de trabajo, análisis de situación de las asociaciones y talleres sobre estrategias para manejar conflictos que limitan el desarrollo normal de las instituciones comunitarias.

En el área de fortalecimiento institucional cabe destacar la incorporación legal de algunas de las organizaciones. Es un aspecto de mucha relevancia, ya que le facilita la gestión de proyectos para el desarrollo y mejora de las condiciones de vida de las comunidades donde están insertas y de la que forman parte. Además, le permite a la agrupación formalizar su estatus frente a la sociedad pudiendo poseer propiedades y actuar en general como una persona jurídica.

Democracia y Participación.

Mediante un proceso de motivación se logró que las organizaciones implementen cambios de directivas y conformen los comités o equipos de trabajo. Se orientó sobre las funciones de las directivas y su rol dinamizador en las comunidades trabajando propuestas de soluciones ante los problemas de la población. Con esta estrategia se promovió el desarrollo de una cultura de participación y de renovación en el liderazgo local.

Administración de los Recursos Financieros.

Se orientó a las organizaciones en la definición de mecanismos para la gestión de recursos económicos. Se pudo determinar que la falta de los mismos es una de las dificultades por la que atraviesan la mayoría de los grupos. Atendiendo a esa debilidad se les ofreció un entrenamiento sobre el manejo de los recursos, factor que en muchos casos ha sido un elemento muy controversial y generador de rupturas en los colectivos. En base al interés de mejorar la gestión transparente se realizaron jornadas sobre contabilidad popular, rendición de cuentas y finanzas de organizaciones de base.

Acciones de capacitación

La educación popular ha guiado la práctica de CIEPO desde su fundación. De tal manera, los procesos educativos con aplicación práctica son uno de los soportes principales para permitir la apropiación a las organizaciones de las herramientas y del trabajo de grupal. La capacitación provista ha resultado un mecanismo idóneo para una mejor calificación del trabajo que llevan a cabo en beneficio de sus respectivas localidades, así como para prestigiar el liderazgo de sus dirigentes. Las principales acciones ejecutadas con el objetivo de fortalecimiento de estas instituciones se presentan a continuación:

Talleres de Análisis Foda

Estos talleres se realizaron para permitir a los grupos analizar su realidad y coordinar acciones para superar las fortalezas, combatir las debilidades y aprovechar las oportunidades que se les presentan.

para fomentar los valores democráticos. Se valoran como los pilares fundamentales para eficientizar la cobertura de programas sociales, así como generar economías de escala de procesos productivos. De igual forma, los grupos son aliados estratégicos para movilizar capacidades. En fin, las instancias comunitarias son actores privilegiados en el proceso de transformar la realidad de pobreza y exclusión en las comunidades.

RESUMEN DE EJECUTORIAS DEL 2000 AL 2005

El accionar de CIEPO carecería de sentido si no fuera por las contrapartes comunitarias quienes actúan como socios, aliados, coautores y entusiastas partícipes de nuestras ejecutorias.

A pesar de que no siempre los grupos han obtenido logros claros, existe un reconocimiento generalizado en cuanto a la necesidad de fortalecer las organizaciones de base como parte de cualquier proceso de desarrollo humano. La importancia de trabajar con las estructuras comunitarias se plantea hoy con una perspectiva más allá de canalizar ayudas para zonas marginadas.

Por las motivaciones mencionadas y a sabiendas de las limitaciones enfrentadas por los grupos, CIEPO ha establecido como

prioridad la promoción del fortalecimiento institucional de las organizaciones con las cuales trabaja. Como estrategia para el logro de este objetivo estuvo concentrada en los siguientes aspectos:

Acompañamiento y seguimiento a las organizaciones.

En este renglón se desarrollaron una serie de acciones encaminadas a lograr el fortalecimiento en las áreas de Institucionalidad y Gestión Moderna (IGM), Democracia Participativa Interna (DPI) y Administración Transparente (AT). La metodología implementada consistió en realización de reuniones periódicas con los colectivos implicados, evaluaciones sobre el nivel organizativo de las asociaciones, talleres trimestrales sobre fortalecimiento institucional y la elaboración de un plan de seguimiento organizativo.

La dinámica interna se combinó, siempre, con la participación en actividades de solidaridad comunitaria aprovechando la fortaleza del tejido social en la zona. De esa manera se incrementa la participación y el accionar grupal para trabajar en la búsqueda de soluciones a los problemas de la comunidad, así como también el desarrollo de liderazgo en la zona.

Como se puede observar en el organigrama, cada uno de los programas está subdividido en unidades que atienden necesidades específicas de la población meta.

El Programa Económico y Productivo está orientado al apoyo de las actividades productivas y empresariales, teniendo como sus principales componentes: capacitación empresarial, asesoría empresarial, asistencia crediticia y asesoría en organización empresarial.

El Programa de Comunicación y Acción Social conduce a las organizaciones de base a la autogestión en un proceso sistemático, creando así en las comunidades la capa-

cidad de analizar y resolver con esfuerzos propios los problemas locales.

Ambos programas están permeados por dos principios: equidad de género, que fomenta iguales condiciones y oportunidades para hombres y mujeres y sostenibilidad, que fomenta la preservación del medio ambiente y el uso racional de los recursos naturales.

Durante el mes de diciembre de 2005 CIEPO ha desarrollado un nuevo Plan estratégico para la institución, que abarca los años 2006 hasta finales de 2010. En el marco de este trabajo se revisó y modernizó la visión y la misión institucional ante las exigencias de los nuevos tiempos.

VISIÓN

CIEPO ES UNA INSTITUCIÓN RECONOCIDA POR SUS PROYECTOS CON LOS CUALES CONTRIBUYE AL DESARROLLO SOSTENIBLE, AL BIENESTAR Y A LA AUTOGESTIÓN DE LAS COMUNIDADES MÁS VULNERABLES DE LA PROVINCIA INDEPENDENCIA.

MISIÓN

CONTRIBUIR A ELEVAR LA CALIDAD DE VIDA DE LA POBLACIÓN MEDIANTE LA EJECUCIÓN DE PROYECTOS QUE EMPODERAN GRUPOS DE BASE, ASEGURAN SERVICIOS FINANCIEROS, PROTEGEN EL MEDIO AMBIENTE Y FOMENTAN LAS PEQUEÑAS EMPRESAS.

CRÉDITO

IMPORTANCIA DEL CRÉDITO AGROPECUARIO Y MICROEMPRESARIAL

El sector financiero especializado en atención a microempresas y en servicios financieros al área rural está muy poco desarrollado. Se trata de un mercado incipiente que se manifiesta en lo siguiente:

- a) *Presencia limitada de instituciones financieras,*
- b) *Baja cobertura de servicios crediticios,*
- c) *Falta de diversificación de servicios financieros.*

Estudios indican la existencia de una enorme cantidad de productores agropecuarios,

y micronegocios en las zonas apartadas del país, sin ningún tipo de acceso servicio crediticio, debido a que las entidades financieras no llegan a los municipios donde ellos residen. Por lo tanto, la atención con servicios de crédito al sector de pequeños empresarios y pobladores del área rural es muy limitada.

El crédito tiene una gran relevancia en cuanto a la capitalización del sector agropecuario y microempresarial. Una disminución del crédito implica la descapitalización con implicaciones en cuanto a la expansión de la capacidad productiva de cualquier sector. Para los microempresarios significa la única posibilidad de acceder a capital de trabajo para emprender sus pequeños negocios. Para las familias vinculadas a la producción agrícola el financiamiento deviene en el único mecanismo para romper la estacionalidad de los ingresos.

La banca formal dominicana no ha mostrado ningún interés en estos sectores por considerarlos sin capacidad de pago, falta de garantías reales, insuficiente educación, ni cultura de crédito, lo cual hace que los campesinos y pequeños empresarios se les perciban como un mercado poco atractivo y de alto riesgo crediticio.



PROGRAMA DE COMUNICACIÓN Y ACCIÓN SOCIAL

IMPORTANCIA DEL TRABAJO CON ORGANIZACIONES

Los procesos migratorios a los que ha estado sometida la región han debilitado de forma significativa las tradicionales redes sociales y de vecindad. Aquellas estructuras comunitarias que por décadas le dieron forma y contenido a la cotidianidad de las familias campesinas tienden a desaparecer ante la imposición de instituciones sociales reguladas por el mercado y el patrón economicista de la sociedad.

La dinámica desarticuladora de la vida comunitaria, tanto por presiones demográficas como sociales, provocó el surgimiento de organizaciones en casi todas las comunidades. Dicho movimiento campesino surge como respuesta al creciente abandono de las poblaciones rurales, así como el desamparo de las políticas públicas al cual fueron sometidos los pequeños agricultores y agricultoras. En el caso de la región Suroeste, la situación se agrava ante su pérdida de importancia relativa en comparación con otras regiones del país como Santo Domingo, el Cibao, el Este, y las demás.

El abandono por el estado de dichas comunidades produce un interés en enfrentar de forma colectiva los retos de una modernización que no les toma en cuenta y fruto

del reconocimiento de parte de las propias familias de su debilidad para superar aisladamente la situación. Así se observó el surgimiento de clubes de amas de casa, asociaciones de agricultores, grupos juveniles, entre otros como alternativas locales que permitieran luchar por los intereses de los sectores representados y las comunidades en general.

La constitución de estas iniciativas locales se produce con el genuino interés de garantizar reivindicaciones sociales y económicas a las cuales tienen derecho los pobladores. Sin embargo, no siempre se pudieron concretizar dichos logros. Las limitaciones de los líderes tradicionales para conducir instancias formales, con estatutos, normas, reuniones periódicas y bajo una cultura democrática debilitaron muchos de los grupos comunitarios. Además de las debilidades del liderazgo tradicional, muchas veces paternalista otras tantas autoritario; la incidencia de los partidos políticos y la poca transparencia en el manejo de las finanzas del grupo se convirtieron en reales obstáculos para la consolidación de las referidas organizaciones de base.

Las organizaciones de base se reconocen como el principal instrumento para promover la construcción de poderes locales en cualquier esfuerzo de descentralización. Se entienden como el mecanismo idóneo



logró, no solo por la diligencia de la institución, sino por la incorporación de los/as comunitarios/as en todo el proceso de planificación y ejecución de la asistencia.

Para estar mejor preparados para hacer frente a calamidades de cualquier índole, CIEPO ha promovido con éxitos la Red Integral de Gestión de Riesgo (REDI-GR). Esta instancia es de carácter provincial y atenderá las zonas vulnerables territorios

de los municipios de Duvergé, Jimaní, La Descubierta y Postrer Ríos.

El objetivo es que esta red cuente con sus propios recursos de equipamiento y operación. Con el interés de satisfacer las expectativas de la GR-REDI se impartieron ocho talleres que fueron facilitados por CIEPO. Los mismos fueron impartidos 30 personas en representación de los tres municipios: La Descubierta, Postre Río y Jimaní.



La elevada y creciente demanda por servicios financieros en el área rural, y en especial del sector productivo tradicional del país es indiscutible. Así, resalta la importancia de asegurar al pequeño productor los recursos necesarios y oportunos para su capitalización, autosostenimiento y proyección, de modo que éste pueda encontrar en la actividad agropecuaria su modo de vida.

Los mecanismos de inyección de capital a ambos sectores, mejorarían la relación producto/capital en la actividad productiva y, generarían las condiciones necesarias para que los productores agropecuarios puedan mejorar e incrementar su producción y sus ventas, con lo cual mejorarían sustancialmente sus condiciones de vida.

La ausencia de recursos financieros es un factor determinante para el retraso del sector agropecuario tradicional. Los

bajos niveles de inversión hacen que la rentabilidad de la actividad productiva sea muy baja y determina la necesidad de inyectar capital al sector para darle dinamismo e impulsar su crecimiento.

Sin embargo, las posibilidades de los productores de inyectar capital a su actividad productiva son limitadas, ya que no se observa una expansión de la oferta crediticia en el área rural, el acceso de los pequeños productores a crédito para actividades productivas es todavía en extremo difícil.

El bajo porcentaje de productores y microempresarios en regiones apartadas del país, es explicado por varios factores. Estos son:

a) *la ausencia de instituciones financieras formales en la mayoría de las regiones rurales,*



b) las barreras de entrada que presentan las instituciones financieras, como la falta de una tecnología crediticia adecuada para prestarle a los campesinos.

c) la asimetría de información entre posibles prestatarios y prestamistas y,

d) el elevado riesgo implícito en la actividad agropecuaria, el cual, está asociado a condiciones climáticas, biológicas y de mercado.

En consecuencia, la presencia de prestamistas informales en algunas zonas rurales con altos costos financieros, es signo de la ausencia de instituciones financieras formales.

La expansión de servicios financieros y el desarrollo de tecnologías financieras sigue siendo un desafío ya que el 78% de los productores agropecuarios, todavía considera muy difícil acceder a financiamiento formal.

Un problema estructural que dificulta el acceso a servicios crediticios continúa siendo el hecho que las garantías que tienen disponibles los pequeños productores no son susceptibles legalmente de ser reconocidas y registradas legalmente para servir como tales, para las entidades financieras convencionales.

RESUMEN DE EJECUTORIAS DEL 2000 AL 2005

El crédito se ha convertido con el tiempo en uno de los instrumentos de mayor significación en el trabajo del Ciepo. Los esfuerzos para introducir nuevas tecnologías o de

promover alternativas de comercialización caerían en el vacío sin una opción en la cual se pudiera acceder a recursos frescos. De igual forma, los esfuerzos en promover la organización de mujeres del área microempresarial se convertirían en palabras huecas si no se garantiza el financiamiento.

En reconocimiento a la importancia estratégica de esta actividad, a partir de los inicios del período que se relata en esta memoria se decidió iniciar un proceso de consolidación de la Unidad de Créditos. A tal efecto, se formalizaron los procedimientos internos mediante la aprobación de un Reglamento de Operación. Con la implementación de esta normativa se ha logrado institucionalizar los procesos internos y mejorar el procedimiento de análisis de los préstamos.

A partir del 2001 se ha constituido un Comité de Crédito, que es una instancia especializada para tomar las decisiones sobre política crediticia y la aprobación de las solicitudes realizadas. De igual manera, en estos años se reforzó el equipo humano con nuevo personal, se mejoró el soporte tecnológico con un nuevo programa informático para la gestión del crédito.

Los resultados obtenidos en colocación de recursos dan cuenta del éxito alcanzado en el programa. Al 31 de diciembre de 2005 se habían otorgado 1,508 préstamos con un monto superior a los 29 millones de pesos aprobados. El costo del uso de esos recursos transferido a los usuarios ha sido a la fecha de un poco menos de 5 millones de pesos.

Las evaluaciones realizadas a los pocos días del fenómeno estimaron la destrucción en un 90% de las cosechas y cultivos de la zona se perdieron. Lo propio ocurrió con las infraestructuras productivas las cuales quedaron parcial o totalmente destruidas imposibilitando cualquier actividad agropecuaria a corto plazo.

Durante el proceso de recuperación se dio la convergencia de varias instituciones públicas y privadas, nacionales e internacionales que trabajaron en diferentes áreas atendiendo múltiples necesidades de manera simultánea. No obstante, las acciones encaminadas por CIEPO fueron las únicas que promovieron la rehabilitación del sistema productivo del municipio de Jimaní, mediante la mejora de las estructuras de producción agropecuaria de la zona.

Los principales logros obtenidos han sido:

- Se rehabilitaron 198 parcelas, entre las cuales 81 también se beneficiaron de la reparación de los canales de riego. El área total recuperada fue

de unas 5,994 tareas. Las parcelas tienen una superficie entre las 20 y 200 tareas, con un promedio de 30 tareas por parcela

- Un total de 639 agricultores y agricultoras recibieron insumos, grapas, postes y alambres, entre otros materiales

- En simientes se distribuyeron 450 quintales de habichuelas para siembra

- Se rehabilitaron unas de 387 tareas de musáceas (plátanos y guineos) en los alrededores de Jimaní.

- Se fomentaron 230 tareas de yuca.

- Se crearon unos 25 huertos familiares beneficiando igual número de personas, mayormente mujeres.

- De igual manera la intervención contempló acciones para apoyar la repoblación pecuaria de la zona devastada. En tal sentido se entregaron 298 ovejas madres y 27 vacas (estas últimas distribuidas exclusivamente en Jimaní).

La modalidad empleada por CIEPO para canalizar la ayuda sirvió para fortalecer las organizaciones de base. La capacidad de coordinar la logística de la distribución se

IDENTIFICACIÓN DE AMENAZAS

Se inició con conceptos básicos de qué es una amenaza y los tipos que existen de éstas, hasta llegar a una actividad donde pudo identificar de forma gráfica, mediante dibujos las principales amenazas y los tipos de estas presentes en cada comunidad.

Tiempo de taller: 3 sesiones.

IDENTIFICACIÓN DE VULNERABILIDADES

Se inició con conceptos básicos de qué es una vulnerabilidad y los diferentes tipos de vulnerabilidades que existen luego, se realizó una actividad en la cual por medio de dibujos se identificaron las vulnerabilidades que tiene cada comunidad.

Tiempo del taller: 2 sesiones

IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS

Identificadas las amenazas y vulnerabilidades, se evaluó el riesgo, con la premisa de que amenaza x la vulnerabilidad = Riesgo. Este momento permitió a los participantes percatarse cómo, de qué forma y en qué grado pueden afectarles los fenómenos naturales en sus respectivas comunidades (llámese amenaza).

Tiempo del taller: 2 sesiones

forma rápida y eficaz a las situaciones de emergencia, y
 •rehabilitación y reconstrucción después de los desastres para facilitar la recuperación eficaz y crear salvaguardias contra desastres futuros.

RESUMEN DE EJECUTORIAS DEL 2000 AL 2005

La riada ocurrida el 22 de mayo de 2004 supuso una situación inesperada en la cual se requirió de una rápida respuesta de la institución. Las urgencias planteadas forzaron a que se iniciara con la última de las fases previstas en un sistema de gestión del riesgo: la rehabilitación y reconstrucción.

La experiencia acumulada por CIEPO en la asistencia a las zonas devastadas por el cataclismo es de gran significación. Implicó acciones de asistencia, donaciones y distribución de alimentos. Con propósitos de mayor alcance se promovieron actividades de reconstrucción y rehabilitación.

La estrategia de intervención se concibió con acciones a corto plazo encaminadas a garantizar alimentos y materiales para los damnificados, así como la creación de brigadas de reconstrucción que permitieran a los/as pobladores/as recibir algunos ingresos contingentes. También supuso actividades de mediano plazo con el interés de recuperar la infraestructura productiva de la zona.

A nivel de aportes a los damnificados se registra una donación de 418 quintales de habichuelas, 37,800 unidades de plátano,

233 quintales de yuca y 820 kilos de carne. Toda la distribución alimentaria se hizo en coordinación con las instancias organizativas, tanto de base como de segundo nivel con incidencia en la zona de desastre.

Un novedoso sistema de distribución de alimentos favoreció a unas 300 familias damnificadas mediante la devolución en especie de agricultores que obtuvieron ayudas para la rehabilitación de sus parcelas. Quienes se involucraron en este esquema estuvieron afectados por el desastre y fueron igual de sensibles frente a los que resultaron más impactados. Se hicieron partícipes de un subsidio cruzado que sirvió para profundizar el sentido de responsabilidad ciudadana y compromiso organizativo.



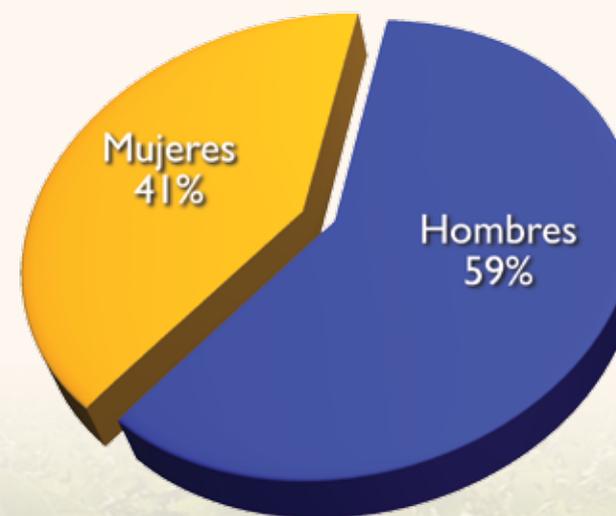
Pero más allá de la cantidad de dinero colocado la satisfacción con la actividad financiera resulta del adecuado comportamiento de la cartera. En tal sentido, es de alta satisfacción que la mora total, desde los inicios del programa hace 10 años, apenas se sitúa en el 8% del total de la cartera. Colocar dinero nunca ha sido un problema, sobre todo si se cuenta recursos disponibles. Basta simplemente iniciar un plan de distribución de créditos sin criterios ni apegados a un adecuado análisis del solicitante. El reto pocas veces superado por las organizaciones no gubernamentales es realizar préstamos garantizando su retorno y ahí estriba uno de los mayores logros de esta gestión.

La distribución geográfica de los préstamos se ha concentrado en La Descubierta con sus secciones rurales y los municipios vecinos, ya que junto con Jimaní y Postrer

Río abarcan el 93% del total de los fondos. Sin embargo, como se observa en la Tabla 1 se ha iniciado un progresivo plan de expansión hacia otras comunidades de la provincia Independencia y la cuenca del Lago Enriquillo. Las expectativas son de lograr en el corto plazo una mayor cobertura en toda la región.

MUNICIPIO	MONTO
LA DESCUBIERTA	21,747,411
JIMANÍ	2,209,200
POSTRER RÍO	3,875,576
NEYBA	1,495,000
TAMAYO	120,000
BARAHONA	350,000
OTROS	30,000

Tabla 1. Monto aprobado por municipio.



Gráfica 1: Distribución por sexo del total de préstamos desembolsados.

El análisis de la composición de género de la clientela evidencia una realidad muy auspiciosa. Se ha logrado romper con la estructura sexista que normalmente reflejan las carteras de los bancos. El empeño institucional de promover una creciente participación de la mujer en la esfera productiva, ha encontrado respaldo en la asignación de recursos por parte del Centro.

La Gráfica 1 ilustra el alto porcentaje de préstamos asignados a mujeres durante estos años. Los esfuerzos de acompañamiento de las mujeres microempresarias, así como el empeño en promover actividades de ge-

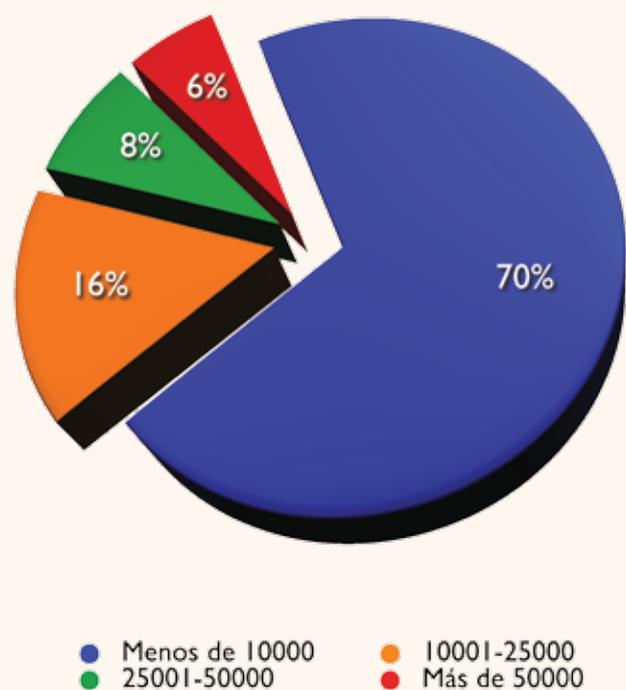


Figura 2: Distribución de préstamos por rango

neración de ingresos entre las mujeres han propiciado condiciones favorables para exhibir dichos logros. Como resultado de la promoción se ha visto el auge de cientos de microempresarias en negocios que van desde salones de belleza, colmados, reposterías, hasta diversas actividades agrícolas y de crianza. Entre todas ellas han manejado una suma que supera los diez millones de pesos para solventar sus iniciativas de emprendimiento económico.

La comparación entre los promedios del monto prestado es otro criterio para evaluar la poca diferencia entre los sujetos y las sujetas de créditos. El promedio del monto aprobado por hombres es de RD \$ 17,083, mientras que el de las mujeres es RD \$ 16,469. Estas cifras refuerzan el positivo im-

pacto que han tenido entre las mujeres el programa de financiamiento. No sería suficiente con constatar el alto porcentaje de las mujeres usuarias si los montos de ellas fueran significativamente más bajo que el de los hombres.

La razón de ser del surgimiento del programa ha sido llegar hasta grupos poblacionales con bajos recursos. Suplir la necesidad de dinero que de otra forma le resultaría imposible acceder a agricultores, campesinas, microempresarias y microempresarios vinculados a otros sectores, en fin, a los sectores más pobres sin ningún acceso a fuentes de financiamiento de dinero que no sea a precios de usura varias veces superior a los costos del mercado.

La descomposición del total prestado por montos evidencia que el propósito de llegar a los estratos menos favorecidos se ha cumplido con éxitos. El promedio del monto de los créditos es de RD \$ 16,826, sin embargo, esta cifra aún no refleja de manera clara la focalización hacia los más pobres. El dato de verdadera significación es que el 70% de los préstamos aprobados es de un monto inferior a RD \$ 10,000.

El promedio se ve muy afectado por que hay préstamos muy grandes (superiores al millón de pesos) destinados a organizaciones de segundo nivel. Son recursos que a su vez se canalizan para pignorar la producción y que si se procesaran atendiendo al monto asignado a cada uno de los usuarios finales las cifras mostrarán un promedio

A pesar del contexto adverso en el que nos desenvolvemos no existe aún de forma mínima una cultura de prevención ni planificación para intervenir en situaciones de emergencia. El resultado en las últimas décadas ha sido que ante el aumento inusual de frecuencia e intensidad de los fenómenos antes mencionados, miles de familias pobres han resultado con pérdidas de vidas, lesiones, sin techo, o han perdido sus propiedades. A veces, se ha visto cómo el embate de fenómenos naturales previsible, provoca una masiva secuela de desamparados.

En la actualidad existe un consenso en la comunidad científica en torno a la creciente amenaza que cierne sobre la humanidad por la mayor frecuencia y severidad con que se generan los fenómenos naturales. Los cambios climáticos como el calentamiento de la tierra, el efecto invernadero, la destrucción de la capa de ozono entre otras alteraciones explican la tendencia descrita. Es decir, son situaciones cuyas posibilidades de modificar son de mediano alcance y con un limitado margen de intervención a nivel local.

El escenario descrito demanda una estrategia de intervención dirigida a evitar que los fenómenos naturales se conviertan en desastres. Para tal efecto, las instituciones especializadas en acciones de emergencia han avanzado en el concepto de Gestión del Riesgo. El interés es anticiparse a los posibles impactos así como la recuperación posterior con prontitud y eficacia resultado del diseño de políticas y mecanismos

institucionales para una gestión eficaz de mitigación de la catástrofe. Dicha estrategia también aplica para intervenciones en emergencias generadas por crisis políticas, guerras o conflictos sociales agudos.

La provincia Independencia no se encuentra exenta de la problemática antes descrita. En las diversas comunidades se observan un sin número de viviendas localizadas en lugares de alto riesgo como resultado de la ausencia de planes focalizados para ofertar alternativas de residencias seguras para los pobres. El uso de terrenos marginales para construcción de casas y para establecimiento de plantaciones está a la orden del día en la provincia. De igual forma, la poca prevención y la ausencia de planes de intervención ha sido la norma entre nosotros.

Con la integración de la gestión de riesgos como una de sus líneas de trabajo, CIEPO pretende aportar en la superación de las limitaciones existentes en la Cuenca del Lago Enriquillo para hacer frente a desastres. El enfoque abarca los siguientes tipos de actividades:

- análisis de los riesgos para determinar su clase y gravedad para la población y las inversiones en desarrollo,
- medidas de prevención y mitigación para abordar las causas estructurales de la vulnerabilidad,
- transferencia de riesgos a fin de distribuir los riesgos financieros en el tiempo y entre distintos protagonistas,
- preparativos e intervención en situaciones de emergencia con el propósito de que los países estén mejor preparados para hacer frente de

GESTIÓN DE RIESGOS

IMPORTANCIA DE LA GESTIÓN DE RIESGOS

República Dominicana se encuentra expuesta a fenómenos naturales de carácter cíclico. La ocurrencia de huracanes, tornados, ondas tropicales, entre otros, están asociadas a grandes precipitaciones cuyas secuelas impactan de forma directa a grupos sociales vulnerables, así como a la producción agrícola, redes viales e infraestructuras en general.

La estructura de tenencia de tierras en el país, tanto a nivel urbano como rural ha

provocado un uso conflictivo de suelo con graves implicaciones en la gestión de los desastres. A nivel urbano, peri urbano, al igual que en la población rural, se evidencia el uso cada vez mayor de terrenos no aptos para establecimiento de asentamientos humanos. Así se puede notar que los espacios marginales, como cauces de cañadas o ríos, depresiones del suelo, bordes de caminos, en fin todo tipo de terrenos con estructuras frágiles se han convertido en los únicos espacios a los cuales los pobres tienen acceso para construir sus viviendas. Unido a esa inequitativa distribución del espacio se encuentra la ausencia de la planificación del territorio para regular en base a criterios adecuados la construcción de residenciales. Con frecuencia, se hacen rellenos y rehabilitación de terrenos sin tomar en cuenta la estructura geológica ni muchos menos las implicaciones potenciales de fenómenos naturales.

Ambos condicionantes, la falta de ordenamiento territorial como la exclusión social, someten a grandes núcleos poblacionales a situaciones de inseguridad ante desastres. En el caso de la República Dominicana el problema se convierte en una amenaza de mayores dimensiones por la frecuencia con que ocurren inundaciones, desplazamientos, riadas, ventiscas y muchos otros imponderables de la naturaleza.



menor. Aún con ese sesgo, se destaca que el 86% son colocaciones inferiores a los RD \$ 25,000, lo cual habla muy bien de la profundidad de la cartera.

En sus inicios los fondos captados por CIE-PO estuvieron concebidos como fondos rotatorios para el apoyo de la producción agropecuaria. Por tal motivo, casi el 100% de los préstamos durante los primeros años del funcionamiento del programa estuvieron destinados a la agricultura.

Con el tiempo, y de manera más acentuada

forma tradicional la mujer ha estado relegada de las decisiones concernientes a la producción del campo.

Al 31 de diciembre de 2005 el comercio representa el 51% del total de los recursos desembolsados. Como se nota en la Figura 3 de ese porcentaje más de siete millones se han colocado a mujeres contra un poco más de cinco millones manejados por los hombres en esa actividad.

La agricultura y la pecuaria, aún con presen-

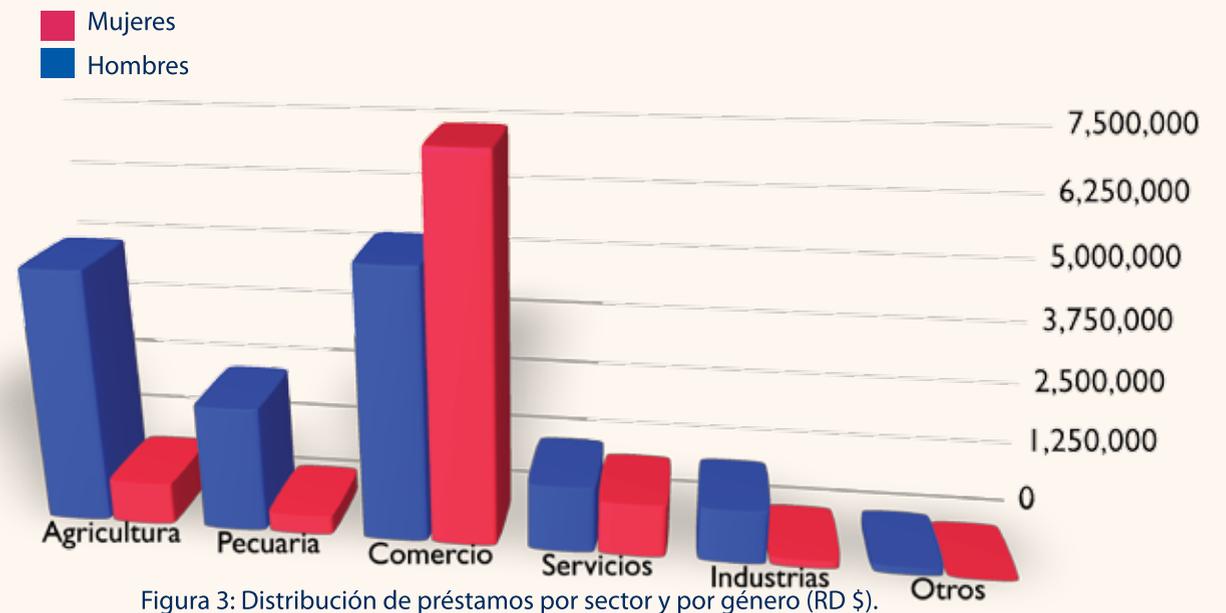


Figura 3: Distribución de préstamos por sector y por género (RD \$).

en el período para el cual se rinde este informe, la situación ha cambiado de forma notable. Uno de los problemas observados con la especialización de créditos al área agrícola es el bajo impacto en las mujeres, dado que la distribución sexista del trabajo imperante en el país es tan marcada que de

cia de mujeres, sigue siendo una actividad de dominio masculino. En la cartera total, la actividad de producción en el campo ha perdido prestanda. Junto al comercio, el sector servicios y la pequeña industria son sectores cuya participación va en incremento.

La mezcla de destinos a los que se dedican los recursos provistos por CIEPO ofreció beneficios no solo para los usuarios si no para la estabilidad de la cartera. Colocando dinero en diversas actividades a la par de llegar a más amplios sectores, se disminuye el riesgo de exposición para la institución. La estrategia a seguir es incorporar nuevos productos financieros para ampliar las opciones de inversión de los beneficiarios finales. La incursión durante estos últimos meses de préstamos para viviendas, paneles solares y otros bienes de consumo duraderos resultó en una experiencia novedosa que alienta a seguir incursionando en nuevas áreas para multiplicar el impacto en la región.

tancia se ha consolidado el espacio como referente de canalización de las expectativas de las mujeres de incorporarse a actividades de generación de ingresos.

En la actualidad unas 11 asociaciones integran la Federación de Mujeres Microempresarias, la cual es dirigida por unas 9 mujeres y 22 delegadas de las asociaciones, dos delegadas por cada una. Las miembros de la Federación y de las asociaciones cotizan de manera regular.

En lo concerniente a la ejecución de proyectos la Federación ha diseñado una propuesta para iniciar una empresa de comercialización de granos básicos. Con esta iniciativa se pretende almacenar la producción y romper la estacionalidad de la producción de leguminosas para obtener mejores precios. Para ello se cuenta con un edificio el cual servirá como centro de acopio y silos familiares distribuidos en todas las comunidades.

A nivel de capacitación de las microempresarias se ejecutó un programa de formación en el interés de mejorar el desempeño de las mujeres en la gerencia de sus propios negocios. Los principales temas cubiertos en dicho proceso fueron: Contabilidad básica, administración de crédito, cursos sobre gerencia básica y de administración de micro-negocios. Estos talleres fueron facilitados por personas expertas y en los mismos se distribuyeron materiales educativos. Para la mencionada formación asistieron dos mu-

jes a cada sesión en representación de sus respectivas asociaciones.

En cuanto a preparación en labores manuales también se capacitaron unas 20 mujeres por comunidad. El tema que mayor atención generó fue el de fabricación de canastas en mimbre y rattan, como parte de un esfuerzo por impulsar oficios no tradicionales para mujeres. Las participantes fabricaron canastas que piensan vender en la parte turística de la Descubierta. Ya se tienen acuerdos con CE MUJER a través del CIEPO para continuar desarrollando entre otros cursos de fabricación de muebles, electricidad, repostería, etc.



En el caso de financiamiento de paneles solares, la participación de las mujeres fue muy activa, debido a que favorece el rol reproductivo, con el cual las mujeres se sienten más identificadas.

Esto se reflejó en el éxito al producirse mayor demanda de sistemas solares.

género ha sido en las políticas públicas. Los gobiernos siguen dejando de lado el tema. En el caso dominicano, a pesar de haberse creado la Secretaría de Estado de la Mujer la misma no ha llenado las expectativas del movimiento de mujeres quienes durante años demandaron su creación.

La exclusión de las mujeres de observada en nuestras comunidades demanda de un trabajo con doble objetivo:

- *Trabajar con las mujeres como grupo específico en su autodescubrimiento y autoafirmación, y en la conquista de los espacios hasta ahora jamás ocupados;*
- *Incorporar la dimensión de género a todo enfoque de trabajo popular y así reintentar la construcción de una nueva realidad social en su conjunto.*

El enfoque de género demanda un esfuerzo sistemático de comprender los roles de hombres y mujeres dentro de cada situación específica, así como las relaciones entre dichos roles y la dinámica social. Las dimensiones centrales del enfoque de género serían: la división del trabajo por sexo entre labores productivas y reproductivas y al interior de ambas categorías; las asimetrías por sexo en el acceso y en el control de recursos y servicios; y los factores económicos, sociales, culturales y ambientales que inciden sobre los diferenciales anteriores.

En el contexto específico en el cual CIEPO desarrolla sus actividades no basta con decir que ha habido una opción por el trabajo con la problemática de género. También se

necesita destacar que las mujeres organizadas en los diversos grupos en las zonas de trabajo han decidido dar un salto hacia el reconocimiento de su liderazgo y eliminar todas las barreras que les impiden mostrar su rostro y su protagonismo en el accionar de las comunidades.

RESUMEN DE EJECUTORIAS DEL 2000 AL 2005

La estrategia de trabajo del Centro contempla el tema de equidad de género pendiente en cada uno de los componentes y localidades de trabajo. En la esfera productiva, tanto como en el ámbito organizativo, en la asignación de créditos o en la construcción de infraestructuras siempre está presente la perspectiva de género.

Con nuestro enfoque de trabajo resulta un tanto difícil enumerar de forma aislada los logros referidos sólo a mujeres, sin caer en repeticiones de las realizaciones de los programas. Lo mismo sucede si se pretende listar las situaciones en las cuales se haya transformado la interacción entre hombres y mujeres en una organización o localidad fruto de la ejecución de algún proyecto. Sin embargo, se puede hacer un recuento de algunas de las ejecutorias con un impacto más directo en la situación de subordinación de las mujeres.

Desde el punto de vista organizativo la iniciativa de mayor relevancia, por su proyección intermunicipal, es la constitución de la Federación de Mujeres Microempresarias. Luego del surgimiento de esta ins-

SEGURIDAD ALIMENTARIA Y DIVERSIFICACIÓN AGROPECUARIA

IMPORTANCIA DEL TEMA DE SEGURIDAD ALIMENTARIA Y DIVERSIFICACIÓN AGROPECUARIA.

La agricultura emerge en el siglo XXI como una actividad con multiplicidad de roles, con repercusión en todo el territorio no solo en el espacio rural. En la literatura contemporánea se destaca su aporte en la estabilidad poblacional, en la conservación del paisaje, como garantía de la preservación de culturas autóctonas, así como con una gestión apropiada de los recursos naturales.

La revalorización de la producción del campo es el resultado de una preocupación de los países desarrollados por mantener el cultivo de la tierra aún en condiciones poco competitivas. Se sostiene que dicha argumentación es un juego retórico para mantener políticas proteccionistas en los países del Norte.

Al margen de la realidad de aquellos países, en el caso de las naciones del tercer mundo el rol preponderante de la agricultura sigue siendo la generación de ingresos y la producción de alimentos para las familias campesinas. En general, el sector primario marca la diná-

mica económica de las regiones no metropolitanas de Latinoamérica.

En el caso particular de la República Dominicana, si se evaluó la agricultura como generadora de riquezas y como proveedora de alimentos se notará un pobre desempeño. En ese sentido, las estadísticas muestran las zonas rurales como las de menores ingresos, al tiempo que evidencian mayores niveles de inseguridad alimentaria. Ambos indicadores, sugieren una revisión importante de los sistemas agroalimentarios en el país.



La demanda de mayor implicación política para revertir la realidad rural ha sido la reforma agraria. En la última mitad del

siglo XX, la distribución de tierras se levantó como una bandera de justicia social para garantizar el acceso a la misma de miles de familias campesinas. No obstante, a partir de los noventa fue perdiendo vigencia la distribución de tierras como instrumento de combate a la pobreza del campo. Mayor énfasis se ha hecho en torno a la titulación, en el entendido que muchos de los pobres del campo 'tienen tierras' pero sin registros, lo cual se convierte en un obstáculo para su mejor aprovechamiento.

En general, se ha visto el surgimiento de programas encaminados a mejorar las condiciones de vida de las familias que viven

comunidades campesinas. El empeño se ha puesto en mejorar las tecnologías de producción, garantizar el acceso al mercado en condiciones adecuadas de los bienes agrícolas y la diversificación agropecuaria.

Un importante énfasis se ha puesto en tecnologías ambientalmente amigables como la agricultura orgánica y agricultura de ladera. Así se observa cómo la capacitación en producción de compost, aboneras, control biológico de plagas y prácticas de control de erosión, entre otras, son parte de la oferta de extensión de casi todos los programas de producción de alimentos. Fruto de estos novedosos programas se ha visto

un aumento de la oferta de productos con sellos ecológicos y muchos que aún sin la certificación, son producidos de forma sana, sin agroquímicos.

Otra de las líneas novedosas exploradas para mejorar las condiciones de vida de la zona rural, lo constituye la diversificación agropecuaria. Dicha estrategia busca aprovechar con nuevas opciones los recursos agroclimáticos de cada zona. También se persigue romper la dependencia de las fluctuaciones los precios con un

de la agricultura a través de un reordenamiento de los recursos con que cuentan las

impacto tan negativo en el ingreso de las familias campesinas.



POLÍTICA DE GÉNERO

IMPORTANCIA DE LA POLÍTICA DE GÉNERO

Las condiciones de desigualdad en las cuales se desenvuelve la mujer están lejos de ser una exclusividad de la provincia Independencia. Dicha realidad se refleja en casi todos los ámbitos de la vida, tanto de la esfera pública como de la privada. En su forma más cruda se manifiesta en la violencia doméstica y en los múltiples casos de violación de mujeres.

También tiene otras expresiones, bastante legitimadas, como la división sexual del trabajo y la exclusión de las mujeres de los escenarios públicos. Por igual, el no reconocimiento de la mujer en su aporte a la esfera productiva con su saga de acceso desigual al empleo o la menor valoración de la mano de obra femenina.

Todas las inequidades citadas y muchas otras que se reproducen a diario entre nosotros son reconocidas como uno de los principales obstáculos para lograr el auténtico desarrollo, la verdadera democracia y el establecimiento de una sociedad donde la dignidad humana se garantice.

A partir de la declaración en el 1975 del año internacional de la mujer y la posterior confirmación como la década del 1976 al

1985 como la década de la mujer, se ha generalizado entre las organizaciones de la sociedad civil y las instituciones internacionales el convencimiento de la interdependencia entre la equidad de género y el desarrollo. Ambas concepciones van de la mano de forma que una no se logra sin la otra.

Los avances en ese sentido no se quedan en el plano conceptual, si no que se han traducido en el diseño de políticas, elaboración de instrumentos y la ejecución de proyectos. Fruto de dichos avances, el trabajo de género se ha convertido en un eje transversal de casi todas las fórmulas de desarrollo.



El nivel donde se ha visto menos avances en el reconocimiento de los derechos de las mujeres y en la promoción de la equidad de

En términos ambientales repercute de forma positiva, pues se disminuye la emisión de gases tóxicos con un ahorro en 348 galones de combustible fósil, los cuales emiten 1.4 toneladas de CO₂ a la atmósfera.

Para garantizar el cuidado de la inversión se ofrecieron dos cursos sobre “Uso y mantenimiento de sistemas solares”. También se impartió un curso sobre “Cambio climático” para sensibilizar sobre la importancia del uso de energía limpia. Se realizó en la comunidad de El Maniel, con la participación de más de 25 personas.

Infraestructura de apoyo a la producción:

El beneficio seco de café es la obra de mayor impacto que se realizó en el período, y que se ha convertido en una de las edificaciones más importantes en su tipo en la región. La nave donde se aloja la maquinaria, también puede servir como centro de acopio para almacenar granos y bienes en general. Posee un secadero con túneles, maquinarias y equipos modernos para garantizar un eficiente procesamiento del café.

Se le añade la construcción de un beneficio ecológico en Los Bolos con capacidad de procesar 450 kilogramos por hora. También se instalaron 6 despulpadoras colectivas en igual número de comunidades.



A nivel del manejo post cosecha otra realización con impacto directo en la economía familiar lo constituyen los silos metálicos para el almacenamiento de las habichuelas. Se distribuyeron un total de 267 de estos envases diseñados especialmente para evitar mermas en la calidad de los granos.

En cuanto a la producción se ha registrado que solo durante el 2004 más de 630 personas integrantes de 25 asociaciones de base de 11 comunidades de Jimaní y sus alrededores se beneficiaron directamente de la rehabilitación agropecuaria de sus parcelas. De igual manera, fueron limpiados seis kilómetros de canales de riego para el beneficio de un total de 77 hombres y mujeres. Para emprender tan importante faena se conformaron 7 brigadas de trabajo con un promedio de 17 hombres y mujeres cada una.

El acceso a mercados preferenciales se ha impulsado con gran impacto entre las comunidades. Cada vez más se reconoce la necesidad de una articulación favorable de los agricultores con los centros urbanos o con el mercado internacional. Dicha integración requiere canales alternativos para la colocación de sus productos dado que las instituciones del mercado convencional se han constituido en instrumentos de extracción de riquezas de los pequeños productores.

RESUMEN DE EJECUTORIAS DEL 2000 AL 2005

Durante estos cinco años desde el Ciepo se han impulsado numerosas acciones con el interés de responder a las expectativas de las organizaciones y las comunidades en las cuales intervenimos. En ese sentido, una de las acciones que más atención ha merecido es la caficultura.

Producción del café de calidad

Los esfuerzos han estado encaminados a transformar la producción cafetera de la provincia Independencia para colocar el grano en segmentos de mercado de alto valor. Se trata de hacer los cambios requeridos, tanto a nivel de finca, como de manejo post-cosecha para agregar valor a la producción y lograr precios superiores a los del mercado local.

La estrategia diseñada para el cumplimiento de dicho propósito se ha definido como de amplio alcance. Incluye trabajos en los diversos aspectos con incidencia en el café.

En tal sentido, las ejecutorias van desde la parte institucional del Núcleo de Asociaciones Productoras de Café, la tecnología de producción, el financiamiento, la capacitación en manejo óptimo de la cosecha, el beneficiado húmedo y seco y la comercialización.

La transferencia tecnológica ha estado bajo la coordinación del proyecto Sierra Cafetera, que se ejecuta con fondos de PROPE-SUR. Con ellos se han realizado jornadas numerosas para la elaboración de abono orgánico líquido y lombri-compost. Los fertilizantes producidos, se utilizaron para entrenar en la aplicación la cual se realizó en las comunidades de Los Bolos, El Maniel y La Guamita. Los productores han asimilado la tecnología y al día de hoy se continúa con la elaboración. La experiencia se extendió, en un primer momento, a Sabana Real y Ángel Feliz y luego a las demás comunidades con asociaciones vinculadas al Núcleo.

La producción de abonos a partir de recursos locales reviste una gran importancia. De esta manera se consigue una fuente para enmendar la pérdida de nutrientes de los suelos. El abandono de la cultura de suplir suplementos a los suelos es una de las variables con mayor repercusión en la calidad del café en tasa. Por tal motivo, abaratar el insumo a través del autoabastecimiento del productor tiene un significativo impacto en el incremento de la productividad y de la calidad además de reducir los costos de producción, es decir, repercute en la el incremento de los ingresos de la familia.

Cada una de las 12 asociaciones que componen el Núcleo, fue por igual capacitada en numerosos temas para el mejoramiento de la calidad y el aumento de los rendimientos. Los principales temas abordados en los entrenamientos fueron: Control de broca, manejo de densidad, manejo de sombra y requerimientos para una recolección conservando la calidad.

Al igual, se promovió con éxito la rehabilitación y mantenimiento de la caficultura, a un total de 65 productores/as. Con ellos se elaboró un Plan de Manejo de Fincas Cafetaleras cuyas actividades comunes fueron, desyerbo, control de sombras, poda y resiembra. El plan elaborado en conjunto, entre el técnico y el productor significó la rehabilitación de 2,600 tareas. Una vez iniciado el plan se le da seguimiento, con

apoyo de técnicos de CODOCAFE coordinados al proyecto Sierra Cafetalera, ejecutado por PROPESUR, en coordinación con CIEPO. A la par del apoyo técnico para tales iniciativas, se contó un respaldo crediticio que permitió a los agricultores contar con recursos para la realización de las inversiones requeridas.

El mejoramiento de los diversos eslabones de la cadena del café incluyó también colocación de recursos en el proceso de beneficiado húmedo. Una buena calidad del agua utilizada y pocos granos maltratados, son junto al grado de madurez del grano y el procesamiento a menos de ocho horas de recolectado los factores clave para un beneficiado húmedo adecuado. Con el interés de garantizar el cumplimiento de los estándares en tan importante fase, se instaló un



esfera productiva, el rol de las Organizaciones No Gubernamentales (ONG's) se establece en el diálogo y acompañamiento con las comunidades. Las instituciones de promoción social apoyan la evaluación de las diversas alternativas y dan el apoyo técnico en la construcción de infraestructura. En algunas ocasiones, también sirven como canal para colocar recursos de agencias de cooperación.

RESUMEN DE EJECUTORIAS DEL 2000 AL 2005

La presencia de CIEPO ha servido como un agente catalizador para la ejecución de un conjunto de obras esperadas por años en la provincia Independencia. Inversiones de bajo presupuesto pero que constituyen realizaciones de significación en nuestras zonas de trabajo.

Infraestructura social:

En ocasiones el trabajo en la construcción de obras, consiste en orientar a los grupos para formular solicitudes con un adecuado aval técnico. Es el caso del Núcleo de Caficultores quienes con la facilitación de Técnicos, realizó un diagnóstico en diferentes comunidades donde hacen vida las organizaciones. Como resultado del análisis se priorizaron cuatro necesidades básicas, para ser presentadas a diferentes instituciones de servicios y a los gobiernos locales, resultando en realizaciones para la zona. Las inversiones fueron las siguientes:

- Una clínica rural construida en la comunidad de Los Bolos, a través del Proyecto Para Peque-

ños Productores de la Región Suroeste (PROPESUR), por un monto de mas de 2 millones de pesos, que beneficiara a las comunidades de Los Bolos, El Maniel y zonas aledañas.

- Construcción de una escuela de dos aulas en la comunidad de Sabana Real, que beneficia a los niños estudiantes de los caficultores y productores de esa comunidad y sus alrededores, a un costo de mas de un millón de pesos.

- Apertura de caminos vecinales que comunica a las comunidades de El Bonete con los Pinos del Edén, construido por la Dirección General de Frontera, con el aporte del Ayuntamiento Municipal de La Descubierta y las Asociaciones Lucha y Progreso y la Experiencia de La Descubierta.

- Apertura de un kilómetro de camino interparcelario, en la comunidad de los Bolos, con el aporte del Ayuntamiento Municipal de Postrer Río y la Asociación la Altagracia de los Bolos.

Tomando con referente la metodología de trabajo institucional en la ejecución de estas iniciativas, primó un alto grado de participación, en mano de obra, aportes en especie y materiales, así como en Contraloría Social.

La otra modalidad para la realización de obras de impacto social en las comunidades consiste, en las construcciones con recursos canalizados en forma directa por CIEPO. Fue el caso de la electrificación solar en que llegó a 29 familias las cuales cuentan con sistemas de paneles solares en sus viviendas. La fuente de energía alternativa les reporta un mayor nivel de vida expresado en mejor comunicación, higiene, comodidad y más tiempo de estudio para los niños, entre otros.

añadir otros aspectos como la ineficiencia de la burocracia, la falta de una adecuada priorización de las inversiones, así como el reducido presupuesto que manejan las autoridades.

La incapacidad de responder a las demandas de la población se ha enfrentado en casi toda Latinoamérica con la movilización popular. Protestas encaminadas a ejercer presión a los gobernantes así como sensibilizar a la sociedad sobre las necesidades de las comunidades más desatendidas. De forma paralela, se han tomado novedosas iniciativas de autoayuda encaminadas a dar respuestas autogestionarias a las construcciones más perentorias.



En ese sentido, las llamadas microrealizaciones con iniciativas comunitarias se han convertido en un potente recurso de combate a la pobreza en la región. El empen-

dimiento de los pobladores y las pobladoras ha servido para suplir servicios sociales como salud, educación, nutrición y capacitación técnica entre otros. De igual manera, ha sido la piedra angular para la construcción de incontables obras prioritarias como carreteras, puentes, acueductos, locales comunales, viviendas, en fin, construcciones que de otra manera resultarían imposibles de conseguir por las comunidades.

De alguna forma, las realizaciones en infraestructuras sociales y productivas se constituyen en un ejercicio soberano de gestión comunitaria. Son ejecutorias que, sin pretender sustituir el estado; ni disminuir su responsabilidad frente a la población, validan el poder local y legitiman su accionar frente a los diversos actores con incidencia en sus respectivos territorios.

Las obras construidas por iniciativas de la sociedad civil tienen un reconocido impacto en la mejoría de las condiciones de vida de los más pobres. Por un lado, las mismas se realizan a partir de demandas y acuerdos previos con la población, de tal forma que se ajustan a un adecuado esquema de jerarquización a partir de los intereses propios de los beneficiarios y las beneficiarias. Por otro lado, el uso de recursos como contrapartidas locales permite apalancar los aportes captados de fuentes extracomunitarias garantizando un mayor rendimiento por cada peso invertido.

En la construcción de infraestructura comunitaria, tanto para proveer servicios públicos como aquellas con incidencia en la

beneficio húmedo con capacidad de procesar unos 450 kilos de café uva por hora. También se ubicaron 6 pequeñas unidades de menor capacidad distribuidas en las demás comunidades.

Siguiendo en el mismo orden, durante estos años se concluyó la construcción, equipamiento y puesta en operación del beneficiado seco del Núcleo de Asociaciones de Productores de Café de la Provincia Independencia. La infraestructura cuenta con capacidad de procesar por encima de 2,000 quintales de café pergamino, es decir, puede acopiar la totalidad de la producción de la zona. Se trata de una moderna edificación, con naves amplias para un almacenamiento adecuado y túneles para garantizar la homogeneidad del secado y una óptima condición de humedad para el almacenamiento.

Desde el punto de vista de la comercialización también se alcanzaron notables avances. En primer lugar, se diseñó y se ejecutó un Plan de Implementación para la empresa de café. Este plan permitió programar las actividades para garantizar el funcionamiento eficiente de la empresa de café. El seguimiento al Plan permitió la terminación de las infraestructuras, asegurar los fondos para la pignoración, la búsqueda de mercados y la contratación de una empresa para la certificación orgánica del café de esta zona.

Además, se impartieron cuatro talleres de Comercialización y Gestión de proyectos de caficultura con dirigentes del Núcleo y

representantes de las asociaciones. En ese mismo orden en coordinación con Sierra Cafetalera, se ejecutaron dos cursos de Comercialización con la participación de 25 integrantes del Núcleo de Caficultores.

Se realizó una Jornada de Capacitación de dos días, que consistió en conocer la experiencia de los Productores de Polo, que asesora el IDEAC, en cuanto intercambiar experiencia sobre Certificación Orgánica, Procesos de Beneficiado de Café, y Comercialización a través de Cooperativas. Participaron un total de 25 productores.

Los mismos caficultores participaron también en un taller de dos días sobre Proceso de Certificación Orgánica, dejando como resultado siete caficultores capacitados para llevar el sistema de control interno durante el proceso.

El aporte de la institución no se limitó a la capacitación. También se constituyó un fondo de pignoración de café el cual permitió a los productores liberarse del círculo vicioso que le significa tomar adelantos de los intermediarios. Mediante esta iniciativa, en el 2003 se le transfirieron recursos superiores a RD\$1,488,000.00 (un millón cuatrocientos ochenta y ocho mil) a los caficultores, siendo incrementado en RD\$400,000 el año posterior.

Gestiones emprendidas para buscar mejores ventanas donde colocar el café permitieron incursionar en el comercio justo. A través de FEDECARES se vendieron 160 quintales de café de la cosecha 2004-2005.

Esta primera experiencia sirvió para iniciar una relación comercial auspiciosa que el segundo año permitió un incremento del 500%. Así en la cosecha posterior se colocaron un poco más de 800 quintales a un precio superior a los US\$120 por quintal, lo cual representa casi el doble de los valores obtenidos en años anteriores.

La sostenibilidad de la iniciativa de comercialización emprendida en este período se garantiza mediante la utilización de una organización especializada de los productores. En ese tenor se ha iniciado la constitución de una cooperativa la cual está en proceso de ser incorporada legalmente.

Diversificación agropecuaria

Los beneficios logrados por el fomento de nuevos cultivos en la zona son múltiples con impacto en una mejor mezcla en la composición del ingreso familiar. Además aportan otras fuentes alimenticias para la ingesta de las comunidades.

Esta línea de trabajo se ejecutó entre productores de cultivos perennes como café. Entre los caficultores se lograron introducir nuevas opciones alimenticias en 30 parcelas. Se introdujeron nuevas especies como tayota, apio de hoja y chinola, así como otras con más tradición en la zona como el guandul. En la parte llana se fomentaron con éxito plantaciones de yuca, plátano y arroz. Con los productores de bosque seco se mantiene un trabajo permanente.



Con ellos se impulsó la creación del Núcleo de Productores de Bosque Seco y Pequeños Regantes. También se les apoyó en la extracción de 3,400 postes los cuales fueron comercializados a buen precio y algunas actividades agrícolas para aprovechar recursos del bosque.

En respaldo a la competitividad de las pequeñas unidades de producción campesina se adquirió un tractor, el cual brinda servicios de apoyo a la producción alimentaria en el Municipio. En sus primeras labores la maquinaria ha estado operando a nivel de prueba para determinar en base a experimentación in situ los costos de operación. En la próxima cosecha se masificará el servicio prestado.

Las realizaciones en este aspecto también incluyeron acciones formativas. Sobre el particular se realizaron tres cursos sobre

CONSTRUCCIÓN DE INFRAESTRUCTURAS SOCIALES Y PRODUCTIVAS

IMPORTANCIA DE LA CONSTRUCCIÓN DE INFRAESTRUCTURAS SOCIALES Y PRODUCTIVAS

Las inversiones públicas, tanto del gobierno central como de los gobiernos locales, son la forma de canalizar los recursos captados a la ciudadanía que se le devuelven, a través de servicios o de obras de interés social. Los recursos del fisco constituyen una de las fuentes privilegiadas con que cuenta

una nación para promover la equidad y contrarrestar las desigualdades sociales.

La realidad de los países subdesarrollados ha evidenciado una gran incapacidad de parte del estado de atender las necesidades de la población. Los condicionamientos para atender los grupos de menores ingresos son de naturaleza diversa. Suele hacerse énfasis en la corrupción como el principal elemento de dispersión de los recursos públicos. Sin disminuir la importancia del uso fraudulento del dinero, hay que



Con el interés de respaldar el desarrollo de la pecuaria y con ello nuevas fuentes de ingresos, el proyecto distribuyó un total de 311 cabezas de ovejas madres y 34 vacas. Los animales se canalizaron a través de las organizaciones comunitarias priorizando las personas en condiciones de mayor vulnerabilidad.

En ese mismo tenor se ejecutó un novedoso proyecto que consistió en la distribución de 175 marranas preñadas y 15 berracos como pié de cría para 90 familias vinculadas con las asociaciones. También se asignaron 85 ovejas preñadas con 15 padrotes en las mismas condiciones. El compromiso de cada beneficiario fue reponer con dos crías a los miembros de las organizaciones no favorecidos en primer momento. Esta experiencia se llevó hasta la tercera ronda de crianza, con lo cual se triplicó el número de beneficiarios del proyecto, elevándose a más de 380 familias las que pudieron obtener su ganado mediante este esquema.

Programa de Titulación de Tierra

El CIEPO apoya las ejecutorias de PRO-PESUR en cuanto a los programas de titulación de tierras. En ese tenor se han estado coordinando encuentros con beneficiarios del programa en las comunidades de Los Bolos, El Maniel, Boca de Cachón, Ángel Feliz, Sabana Real. En dichos encuentros ha participado el Juez que lleva esos casos y en otras ocasiones de abogados de la firma CEAJURIS quienes representan a las familias ante el Tribunal Superior de Tierras. En estos encuentros se revisaron los expedientes y dieron a conocer los nombres de



los productores que tenían problemas con la titulación de sus predios, para que pudieran corregirlos a tiempo.

En algunos se llegaron a entregar los planos provisionales en las comunidades de los Bolos y el Maniel a 83 familias beneficiarias. Además se le informó sobre los próximos pasos a seguir en este programa.

También se facilitaron reuniones con beneficiarios del proceso de titulación en las comunidades de Boca de Cachón, Ángel Feliz y Sabana Real donde los beneficiarios autorizaron mediante firma al Abogado de CEAJURIS para que los represente ante los Tribunales Superiores de Tierra del País.

prácticas agrícolas sostenibles. Así como la ejecución de un curso sobre técnicas en el manejo de cultivo de lechosa, realizado con productores de la zona. Participaron 15 productores de Jimaní, Descubierta y Postrer Río.

Para difundir tecnologías amigables al medio ambiente se promovieron 103 convites con labores de agricultura de ladera en 28 parcelas seleccionadas por los mismos comunitarios/as. En el mismo proceso de capacitación se instalaron tres parcelas demostrativas con barreras vivas y agroforestería.

Con el interés de crear multiplicadores en las comunidades se propició la formación de nueve para-técnicos con cursos teórico-prácticos. También se realizó una gira para la comunidad de Monte Bonito, de Padre Las Casas con 18 participantes.

En la parte práctica se lograron preparar 280 tareas con curvas de nivel, al tiempo que se sembraron 2,700 árboles forestales nativos y 1,500 de aguacates, 450 de limón persa y 210 de granadillo.

Por otra parte, se fomentaron 230 tareas de yuca, 387 tareas de banano, 4.170 tareas de habichuela, 25 huertos hortícolas familiares.

Alternativas pecuarias: ganado ovi-caprino

Los trabajos se iniciaron con una evaluación sobre situación de la crianza y la prestación de asistencia técnica a los pequeños

productores. Para ello se inspeccionaron los proyectos ovi-caprinos de 11 asociaciones pertenecientes a las comunidades de La Descubierta, Los Pinos del Edén, Postrer Río, Tierra Nueva El Guayabal y Bartolomé. En total se visitaron 180 productores/as de la zona a quienes se le aplicó un formulario para obtener informaciones sobre manejo, reproducción, patologías y alimentación entre otros aspectos relevantes.

A partir de las situaciones detectadas se realizaron 4 talleres sobre Crianza y Manejo de Ganado ovi-caprino, dirigidos a igual número de asociaciones para un total de beneficiarios / as de 83 productores, entre ellos, 43 hombres y 40 mujeres. Además, se ofreció una charla sobre las diferentes enfermedades de los animales bovino y caprino en la comunidad de Boca de Cachón. Esas asociaciones recibieron visitas periódicas para asesorar acerca del manejo alimenticio, aplicación de medicamentos y control de enfermedades.



